

**UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA DE DURANGO**  
**CUENTA PÚBLICA 2025**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

| CONCEPTO                                                                                                                   | 2025                  | 2024                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                  |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                              | <b>55,520,363.58</b>  | <b>130,431,350.02</b> |
| Impuestos                                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos                                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Productos                                                                                                                  | 0.00                  | 767.09                |
| Aprovechamientos                                                                                                           | 0.00                  | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                     | 13,193,412.72         | 30,729,971.98         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                         | 42,326,950.86         | 99,700,610.95         |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                          | <b>58,221,444.90</b>  | <b>121,757,231.73</b> |
| Servicios Personales                                                                                                       | 49,608,062.08         | 114,289,874.32        |
| Materiales y Suministros                                                                                                   | 1,070,794.96          | 2,342,076.71          |
| Servicios Generales                                                                                                        | 1,767,240.01          | 5,125,280.70          |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                 | 5,775,347.85          | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                            | 0.00                  | 0.00                  |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a Fidelcomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                               | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                       | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos                                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                 | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones                                                                                                            | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones                                                                                                               | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios                                                                                                                  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                            | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                               | <b>-2,701,081.32</b>  | <b>8,674,118.29</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                  |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                              | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                              | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles                                                                                                             | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                          | <b>833,379.38</b>     | <b>1,507,846.98</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                              | 0.00                  | 1,154,343.75          |
| Bienes Muebles                                                                                                             | 833,379.38            | 312,903.23            |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                            | 0.00                  | 40,600.00             |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                               | <b>-833,379.38</b>    | <b>-1,507,846.98</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                       |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                              | <b>-37,375,766.58</b> | <b>-93,048,594.89</b> |
| Endeudamiento Neto                                                                                                         | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                           | -37,375,766.58        | -93,048,594.89        |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                          | <b>-37,230,354.41</b> | <b>-92,684,070.35</b> |
| Servicios de la Deuda                                                                                                      | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                    | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                       | -37,230,354.41        | -92,684,070.35        |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                          | <b>-145,412.17</b>    | <b>-364,524.54</b>    |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                               | <b>-3,679,872.87</b>  | <b>6,801,746.77</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>11,855,265.48</b>  | <b>5,053,518.71</b>   |
| <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                           | <b>8,175,392.61</b>   | <b>11,855,265.48</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. NETZAHUALCÓYOTL BOCANEGRA VERGARA  
RECTOR

C.P. EDSON JAIR SOSA HERNÁNDEZ  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO